

附件 5

## 整体绩效自评报告



评价年度：2022 年度

评价单位：湛江市坡头区麻斜街道办事处本级

区级预算部门单位（公章）：

填报日期：2023 年 5 月 5 日



根据坡头区财政局《关于开展 2023 年区级财政资金绩效自评工作的通知》要求，我街及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将 2022 年度整体绩效自我评价报告如下：

## 一、单位基本情况

### （一）单位机构设置、部门职能情况

#### 1、单位机构设置、编制

湛江市坡头区麻斜街道办事处(以下简称麻斜街道办事处)是湛江市坡头区人民政府的派出机关，无下属二级预算单位；机构编制部门核定人数 51 人，其中行政编制 40 人，事业编制 11 人；2022 年年末在职人数 48 人，其中行政 32 人，事业人员 14 人，后勤服务人员 2 人；离退休人数 16 人(行政 5 人，行政工勤 1 人，事业退休 10 人)，编外人员人数 10 人，政府雇员 1 人。

#### 2、部门职能

(1) 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全、乡村振兴等方面的重大问题。

(2) 落实基层党建工作责任制，统筹推进农村基层党建工作，强化党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，实现党的组织和工作全覆盖，提高党建工作的有效性。落实全面从严治党政治责任，深入推进反腐败斗争，落实意识形态工作责任，负责辖区思想政治、宣传教育、意识形态

态、精神文明、统一战线、民族宗教等工作。

(3) 统筹拟定本辖区各项事业发展的中长期规划、年度规划，引导和扶持各类经济组织的发展。编制街道财政预决算计划。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题，提高经济发展的质量和水平。

(4) 统筹协调下放街道审批服务事项承接工作，推进街道便民服务平台标准化建设。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、土地流转、退役军人事务管理服务等领域相关政策，推动优质公共服务资源向村级延伸。

(5) 统筹负责辖区综合治理工作，做好综合执法、平安建设、人民调解、法律服务、法治政府建设、市域社会治理现代化等工作。负责辖区内网格化建设和管理工作。加强对突发事件的预警和管理，发现重大问题及时向上级机关汇报。负责处理群众来信来访，反映社情民意，化解矛盾纠纷。依照有关规定管理外来流动人员。

(6) 负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系，建立应对突发紧急事件的处理预案，做好安全生产、防汛、防火、防疫、食品药品安全等应急管理工作。建立健全社会矛盾纠纷排查调处机制，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。

(7) 实施综合管理，组织领导和综合协调辖区内村镇管理、人

口管理、社会管理、经济发展、文明创建、财务审计、监督考核及市场监管、自然资源管理、生态环境保护等地区性、综合性管理工作。组织实施辖区综合行政执法，统一指挥调度派驻执法机构开展执法活动，并组织开展群众监督和社会监督。

(8) 坚持以基层党建引领基层治理，动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。发挥村(社区)党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，完善党领导下的基层社会治理体系，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村(居)民在基层社会治理中的主体作用，提高基层自治整体水平。

(9) 按照职责权限做好辖区内规划、建设、改造和管理工作；保护土地资源，承担辖区内违法违章建设的巡查、防控工作；负责辖区市容环境卫生、爱国卫生、绿化美化等管理工作；根据权限做好辖区内环境保护工作。

(10) 贯彻党管干部原则，按照干部管理权限做好干部的教育、培训、选拔、考核、监督和管理工作。协助管理上级有关部门派驻街道单位的干部。贯彻党管人才原则，按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署，加强人才队伍建设。

(11) 完成区委、区政府交办的其他任务。

## (二) 年度总体工作和重点工作任务

1、深入贯彻实施基层组织建设三年行动计划。一是继续抓好思想政治教育工作。街道党工委继续落实“第一议题”、理论中

心组学习制度；充分发挥街道党工委党校的作用，深入推进“两学一做”，规范“三会一课”制度，继续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要讲话精神，确实抓好街道党员教育；二是扎实推进街道“大工委”、社区“大党委”工作落地见效。将全面加强与辖区各党组织联系，通过组织联建推动全域基层党建共建新格局。三是继续抓好组织阵地建设。深入推进街道各村（社区）党（总）支部和自然村党支部示范点建设，对标对表规范党员教育阵地建设。

2、大力践行书记“亮灯行动”。扎实践行“只为点亮群众心中那盏灯”行动，用一幅幅亮灯工作图构成一幕幕干事创业“小场景”，建立“夜学、夜访、夜议、夜办”工作机制，深化为民服务。同时，结合工作实际，围绕重点工作，开展领办“亮灯项目”，主动服务大局，力争“亮灯行动”践行力度步入全区第一方阵。一是通过“夜学”提升干部能力素质，通过“夜访”摸排农村问题，通过“夜议”全面分析研判，通过“夜办”推动问题解决。二是强化宣传效应，用典型引领示范。组织领导干部及时到各所挂党建片区和各联系点抓好指导工作，找准切入点、突破口，培育一批本辖区本单位工作典型，做到可学、可看、可说。三是开展领办“亮灯项目”，主动服务大局。班子成员和各基层党组织书记每年领办1—2个“亮灯项目”，主动服务项目、服务企业、服务基层、服务群众。四是建立考评机制，提升工作效能。从加强管理，激励领导干部干事创业积极性，转变工作作风，提高工作质量和效率为抓手。

3、全力推动城市农业公园建设。以盘活撂荒土地为契机，融合“小场景”建设及风貌提升工作，充分发掘土地利用价值，加快街道撂荒土地集中流转和复耕复种，推动城市农业公园“一方乐田”建设工作。一是依托数字化+撂荒地整治，依照“两线一点、化零为整”的工作思路，积极开展撂荒地集中流转和复耕复种工作，完善每一块撂荒地图斑的档案；同时，协调各业务部门推进解决撂荒地权属争议，联系上级农业部门处理海水倒灌导致的撂荒地盐碱化问题。二是积极开展撂荒土地农田基础建设，深度融合“小场景+风貌提升”，重点做好海东快线沿线以及怡海公园周边复耕土地的风貌提升工作，以班子成员领办地块模式，分块挂点推动街道全域撂荒地块向一个个“一方乐田”城市农业公园转变。目前黄屋、张屋、山仔山尾、调东尾、烟楼村、西山西、西山东、北海仔、麻瑶垌、炮城10个城市农业公园已基本建成，个别尚未完成的点位目前正在紧锣密鼓、井然有序地推动中，同时街道通过成立工作小组，层层压实工作责任，倒逼工期加快各项目进度。

4、持续深化“三型”模范机关创建工作。街道将紧紧围绕区委工作部署，开展“三型”模范机关创建工作，切实提高机关干部为群众办实事的能力，杜绝“可为而乱为”“可为而不为”问题，将党建工作与全街中心工作相结合，与推动解决重点突出问题相结合，以高质量党建推动街道机关党组织强起来硬起来。

5、继续深入实施乡村振兴发展战略。一是全面巩固提升脱贫攻坚成果水平，对摸排出的5户15人易返贫致贫边缘人口实施常

态化监测，做到早发现、早干预、早帮扶，继续精准施策；二是加大乡村产业扶持开发力度，因地制宜发展软红米等具有本地特色的农产品，积极引进与扶持一批农业品牌，充分利用撂荒地回收发包流转，发挥土地利用价值，提高农民群众经济收入。三是充分挖掘麻斜军港文化，结合麻斜抗击殖民者的光辉历史，打响麻斜爱国文化旅游品牌，开发农村休闲旅游业。四是开展美丽乡村风貌提升行动和绿化美化亮化行动，常态化开展各类文体活动，营造与社会主义新农村建设相适应的社会精神风貌。五是加强新时代精神文明建设，继续做好农村群众就业、文化、教育、医疗、社保以及退役军人服务等民生工作。

6、持续巩固平安建设成果，不断提升基层治理水平。一是大力推动“春风利剑”专项行动落地见效。按照上级工作部署，持续深入开展各类专项整治行动。组织开展“三无”渔船拆解整治工作、电动自行车规范充电设施整治工作、非法载客“三无”摩托艇专项整治突击执法大型行动。二是健全部门联动机制建设，充分发挥街道信访联席会议作用，整合辖区内相关单位资源，聚焦基层治理突出问题，攻坚基层治理的难点、痛点问题，加强沟通，聚集力量，形成合力，共同为基层治理出谋划策。三是扎实开展综合治理工作，继续深入实施扫黑除恶专项整治行动，开展“中心+网格化+信息化”建设，做好化解矛盾纠纷排查、化解工作；四是完善治安防控体系建设，提升我街治安联防能力；继续落实“五人同责”、“三人小组”制度，做好重点人员的排查、监测和服务活动，推进疫情防控常态化。五是深入推进市域

社会治理现代化工作。以党建引领，将街道社会治理工作与文明创建、乡村振兴等重点工作相结合，深入巩固街道综合治理成效。

### （三）部门整体支出绩效目标

1、经济发展稳中求进。2022年麻斜街道完成地区生产总值3.11亿元，规模以上工业产值1.17亿元，固定资产投资2492万元，税收收入1124万元，克服疫情停工等不利因素，实现各项产值基本持平；同时我街持续加大非税收入工作力度，完成非税收入156681元，100%完成目标任务。2022年麻斜街道农村产权交易平台完成交易25宗，交易金额为444.965万元，有效助力农村集体实现增收。顺利推进“粤水”项目征地工作，为后续远洋渔业基地的建设打好了基础。

2、综合治理稳定平安。2022年以来排查各项矛盾纠纷147起，调解成功147起，成功率达100%；网格员上报网格事件1143宗，化解1143宗，化解率100%。积极探索人民调解、司法调解、行政调解、行业调整等多元调解机制，2022年以来全街共受理人民调解纠纷14起，调处14起，调解成功13起，在调1起，涉及金额55.4144万元。党的二十大特防期间在包案专班成立临时党小组、在特防期落实“早中晚”报平安等做法得到区委、区政府的点名表扬和推广。常态化开展扫黑除恶、双反工作，开展扫黑除恶暨平安建设宣传活动30余场次，成立麻斜街双反工作临时党支部，建立24小时行动联动相应机制，对走私偷渡违法犯罪活动始终保持高压严打态势，“反走私反偷渡”值守点被评为省级示范点。3、民生服务稳扎稳打。在全区率先完成城乡居民养老保险工

作，完成率达 100%。全街的城镇低保户、农村低保户 76 户 155 人，以及城镇特困、农村特困 22 户 22 人，全部纳入跟踪帮扶范围。街道的退役军人服务站被评为广东省五星服务站。

4、疫情防控稳如泰山。在疫情大考中担当作为，艰难又成功地应对了“0506”、“0804”、“1117”等疫情。在疫情放开前，麻斜没有发生过1例感染，且18岁以上人群的疫苗接种率超100%，排全区第一，切切实实为麻斜的群众筑起了守护健康的铜墙铁壁。

5、创文工作稳居前列。街道主要领导狠抓创文工作，麻斜的环境变漂亮了，创文工作也创出了品牌，垃圾不落地、军民共参与等做法得到上级的肯定。2022年7月以来，有6名市领导（5名常委）来麻斜调研。街道和社区都是连续四年创文考核获得全市第一。

6、党建工作稳扛红旗。从严从实抓好发展党员工作，保证组织工作的严肃性。切实做好“光荣在党 50 年”纪念章颁发工作，2022 年共颁发“光荣在党 50 年”纪念章 6 枚。2022 年提拔 4 名副股级年轻干部，以及 1 名正股级干部。抓创新示范，积极打造党建工作亮点。2022 年 2 月我街在全市 20 个镇街参赛的抓党建促乡村振兴“金点子”比赛中成功推出未来三年麻斜街道“两街一园”工作设想。以党建+“亮灯行动”，打造社会治理师范街，推动基层治理迈上新台阶；以党建+生态农业，打造城市农业公园，发挥基层党建助力乡村振兴，实现带领村民群众致富增收；以党建+特色资源，打造军港风情旅游街，谱写乡村发展新篇章。2022 年 9 月，我街麻斜社区党支部在参加坡头区村级党建引领乡村治

理“金点子”擂台大比武中，荣获一等奖，成功在全区首次明确提出推动落实“平急转换”机制，以“红马甲”行动助力乡村治理，有力推动我街党建引领基层治理工作迈出新步伐，助力发挥示范引领作用，推动打造基层党建新“品牌”。

#### （四）部门整体支出情况

##### 1. 部门整体收支预算数

2022年年初预算批复数合计836.76万元，一般公共预算拨款823.07万元，政府性基金预算拨款13.69万元。基本支出预算717.22万元，其中：工资福利支出594.56万元，商品和服务支出42.62万元，对个人和家庭的补助80.04万元。项目支出预算119.54万元，其中：一般公共预算项目105.86万元，政府性基金安排项目支出13.69万元。

##### 2. 部门整体决算数

2022年年末收入合计1087.35万元，其中，一般公共预算财政拨款1048.8万元，政府性基金预算财政拨款38.55万元。基本支出决算数905.73万元，其中工资福利支出798.33万元，商品和服务支出27.27万元，对个人和家庭的补助80.12万元。项目支出181.62万元，其中商品和服务支出181.62万元。

### 二、自评工作开展情况

#### （一）评价小组情况

为进一步增强预算绩效管理意识，提高财政资金使用效益，完成办事处2022年整体支出绩效自评工作。2022年5月5日，调整了绩效评价领导小组，办事处主要领导担任组长。组成人员

如下：

组 长：刘付欢武

副组长：陈鸿业

成 员：朱阳贵 张进辉 杨立 李伟真 陈丽娣

工作小组下设办公室，朱阳贵兼任办公室主任，负责绩效管理的牵头组织协调及评价工作，李伟真任联络人。

## （二）自评工作过程

根据财政部《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2011〕285号）、《湛江市财政支出绩效评价方法（试行）》（湛财评〔2007〕8号）和《坡头区财政局关于开展2023年区级财政资金绩效自评工作的通知》有关要求，街道领导高度重视，成立绩效评价工作小组，切实做好街道的绩效自评工作，根据相关要求按时报送材料。

## （三）自评材料报送时间及质量

按文件要求按时报送自评材料，并且认真对照文件要求查阅、核实资料如实填写，做到自评材料有据可查，保证高标准高质量。

我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。我单位对所报送自评材料、数据表、评分表是与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

## 三、绩效自评情况

### （一）自评结果

根据本单位在预算年度内整体支出绩效目标的完成情况及其履行职责的经济性、效率性、效果性和公平性等指标来测算，自评分数为 90 分。

## （二）部门整体支出绩效指标分析

### 1. 预算编制情况

2022 年的预算编制，街道坚持遵循合理性、规范性和准确性三个基本原则，在 2022 年预算编制过程中，从本部门职责出发，按照区委、区政府的方针政策和工作要求，根据资金项目缓急来分配编制，并按要求做实做细部门项目库工作，支出预算细化到具体用款单位和具体执行项目。

### 2. 预算执行情况

街道严格按照年初预算安排，严格执行中央八项规定和省、市十项规定，厉行节约规范使用预算资金。收入上，严格执行“收支两条线”管理制度，无隐瞒收入和其他违反国家收费管理规定的行为。在支出管理中，认真执行政府采购、重点工作和“三重一大”事项上会集体决策等相关财务管理制度。

### 3. 预算监督情况

街道在 2022 年严格按照要求，及时对外界公开预决算信息，反映我街在预算管理公开透明情况。

### 4. 预算使用效益

2022 年街道扎实稳步推进了乡村振兴、全国文明城市创建、疫情防控、“三型”模范机关创建和撂荒地复耕复种及风貌提升等重点工作，街道社会经济民生等各项事业发展呈现稳中向前的

进步态势。街道被评为广东省 2022 年信访工作示范镇街；街道在 2022 年湛江市创文第一季度综合测评以及全年均获得第一名；街道的“反走私反偷渡”值守点被评为省级示范点；街道基层统计“7 个一”规范化建设作为坡头区示范点，在市级考核中被评为“先进单位”；街道 2022 年平安建设考评获全区一等奖；街道 2022 年法治政府建设考评全区优秀；街道 2022 年党管武装工作考核全区第二。2022 年 9 月，我街麻斜社区党支部在参加坡头区村级党建引领乡村治理“金点子”擂台大比武中，荣获一等奖。

### （三）部门整体支出绩效管理存在问题

当前对单位财务支出及管理提出了更高要求，对绩效目标的设立和各项指标理解、认识不到位，从而对财务人员工作水平提出更高要求，支出绩效管理水平还有待提高。

### （四）改进措施

通过本次部门整体支出绩效评价，促使街道从整体上提升预算绩效管理工作水平，强化支出责任，规范资金管理行为，提高财政资金使用效益。下一步，我街将继续采取更加强有力的管理措施：一是细化预算编制工作，认真做好预算的编制，进一步提高预算编制的科学性、严谨性、可控性。二是加强财务管理，严格财务审核。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。三是持续抓好“三公”经费控制管理。严格控制“三公”经费的规模和比例，把关“三公”经费的审核、审批，合理压缩“三公”经费支出。四是加强项目开展进度的追踪，开展项目绩效评价，

确保项目绩效目标的完成。五是加强资金进度管理，明确细化资金支付时间，按需申请，从而提高预算完成率。六是预算绩效管理的监督检查。加强经费使用中事前、事中监督，发现问题及时提出解决意见，强化考核结果应用，重视项目跟踪问效。

#### 四、其他自评情况

无。