

附件 3

整体绩效自评报告

评价年度：2025 年度

评价单位：湛江市麻斜街道办事处本级

区级预算部门单位（公章）：

填报日期：2026 年 7 月 2 日



根据坡头区财政局《关于开展 2026 年区级财政资金绩效自评工作的通知》要求，我街及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将 2025 年度整体绩效自我评价报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况。

1. 单位机构设置、编制

湛江市坡头区麻斜街道办事处（以下简称麻斜街道办事处）是湛江市坡头区人民政府的派出机关，无下属二级预算单位。行政编制 38 人，事业编制 15 人；2025 年年末在职人数 50 人，其中行政 32 人，事业人员 15 人，后勤服务人员 3 人；离退休人数 18 人（行政 7 人，行政工勤 1 人，事业退休 10 人）；编外人员 11 人。

2. 部门职能

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全、乡村振兴等方面的重大问题。

（2）落实基层党建工作责任制，统筹推进农村基层党建工作，强化党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，实现党的组织和工作全覆盖，提高党建工作的有效性。落实全面从严治党政治责任，深入推进反腐败斗争，落实意识形态工作责任，负责辖区思想政治、宣传教育、意识形态、

精神文明、统一战线、民族宗教等工作。

(3) 统筹拟定本辖区各项事业发展的中长期规划、年度规划,引导和扶持各类经济组织的发展。编制街道财政预决算计划。实施乡村振兴战略,指导农村经济发展,推进农业结构调整,组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序,营造公正、公平的发展环境,着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题,提高经济发展的质量和水平。

(4) 统筹协调下放街道审批服务事项承接工作,推进街道便民服务平台标准化建设。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务,落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、土地流转、退役军人事务管理服务等领域相关政策,推动优质公共服务资源向村级延伸。

(5) 统筹负责辖区综合治理工作,做好综合执法、平安建设、人民调解、法律服务、法治政府建设、市域社会治理现代化等工作。负责辖区内网格化建设和管理工作。加强对突发事件的预警和管理,发现重大问题及时向上级机关汇报。负责处理群众来信来访,反映社情民意,化解矛盾纠纷。依照有关规定管理外来流动人员。

(6) 负责辖区公共安全及安全生产监管,构建公共安全防控体系,建立应对突发紧急事件的处理预案,做好安全生产、防汛、防火、防疫、食品药品安全等应急管理工作。建立健全社会矛盾纠纷排查调处机制,及时化解辖区社会矛盾,确保社会稳定。

(7) 实施综合管理,组织领导和综合协调辖区内村镇管理、

人口管理、社会管理、经济发展、文明创建、财务审计、监督考核及市场监管、自然资源管理、生态环境保护等地区性、综合性管理工作。组织实施辖区综合行政执法,统一指挥调度派驻执法机构开展执法活动,并组织开展群众监督和社会监督。

(8) 坚持以基层党建引领基层治理,动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理,引导辖区内单位履行社会责任,整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。发挥村(社区)党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用,完善党领导下的基层社会治理体系,推进社会主义基层协商民主建设,做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作,发挥村(居)民在基层社会治理中的主体作用,提高基层自治整体水平。

(9) 按照职责权限做好辖区内规划、建设、改造和管理工作;保护土地资源,承担辖区内违法违章建设的巡查、防控工作;负责辖区市容环境卫生、爱国卫生、绿化美化等管理工作;根据权限做好辖区内环境保护工作。

(10) 贯彻党管干部原则,按照干部管理权限做好干部的教育、培训、选拔、考核、监督和管理。协助管理上级有关部门派驻街道单位的干部。贯彻党管人才原则,按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署,加强人才队伍建设。

(11) 完成区委、区政府交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

二、重点工作任务目标

1. 强化政治引领,筑牢组织堡垒,全面提升党建引领基层治

理效能。一是持续深化理论武装。扎实开展中央八项规定精神学习教育，通过多种形式实现党员学习教育全覆盖，引导党员干部筑牢思想根基。二是建强基层骨干队伍。选优配强村（社区）及自然村党支部班子，做好换届前期筹备工作，加强村级后备干部遴选培养。三是提升履职整体效能。压实街道和村级党组织责任，广泛联动各方力量，共同推进“百千万工程”和人居环境整治取得实效。

2. 优化营商环境，提速项目建设，推动经济发展稳中有进。

一是力促主要经济指标争先进位。推动规上工业总产值和增加值实现较快增长，增速力争在全区各镇街保持前列。二是激发招商引资活力。借助商会平台引导乡贤返乡创业，积极谋划乡村民宿酒店等产业项目，推动重点企业改扩建项目落地实施。三是培育特色经济模式。探索整村运营模式发展“庭院经济”，争取形成可复制推广的经验。四是保障基础设施项目顺利推进。推进农村道路基础建设工程，实现全域农村道路硬底化；推进城乡供水一体化项目，提高集中供水覆盖率；按时完成相关重点项目征地及青苗补偿工作。

3. 抢抓“百千万工程”机遇，提升城乡品质，打造宜居宜业和美乡村。

一是系统推进典型村建设。完成全域村庄规划编制，巩固农村“三大革命”成果，实现生活垃圾有效治理，通过一批建设项目逐步补齐农村基础设施短板。二是高标准打造风貌管控提升示范带。推动主干道沿线农房风貌提升、路面升级、环境整治及绿化美化，构建层次丰富的乡村景观。三是推动文旅深度融

合发展。依托非遗文化、军港文化等特色资源，加快推动渔港特色小镇建设，形成文旅融合新亮点。

4. 深化基层治理，守牢安全底线，营造和谐稳定社会环境。

一是做实矛盾纠纷化解。全面推行“平安夜访”模式，畅通群众诉求渠道，依托基层治理平台提高事项办结率；落实历史积案包案制度，确保重要节点社会面平稳。二是强化重点人群与网格管理。落实党员干部结对帮扶机制，加强重点人员服务管理；培育基层调解力量，科学划分网格，实现精细化管理服务。三是筑牢安全生产防线。常态化开展重点场所、重点领域安全检查，及时消除安全隐患，确保全年不发生重大安全事故和重大群体性事件。

5. 兜牢民生底线，优化公共服务，持续增进群众福祉。

一是织密社会保障网络。确保完成城乡居民基本医疗保险参保任务，按时足额发放各类救助资金，切实保障困难群众基本生活。二是提升社工专业服务水平。推进社工站（点）全覆盖，实现困难群众和特殊群体专业服务及建档率达到百分百，打造具有特色的社工服务品牌。三是推进文明新风建设。抓好乡村殡葬改革，确保火化率达标；深入开展退役军人走访慰问及就业服务，营造尊崇优待的良好氛围。

（三）部门整体支出绩效目标

1. 深入推进人居环境整治。生活垃圾分类收运实现高效有序，持续推行“垃圾不落地”，加大对市场、学校、公园广场等重点场所的垃圾分类宣传力度，推动辖区生活垃圾分类实现全覆盖。加强公共厕所管护，建立健全农村厕所长效管护机制，推动辖区所

有公共厕所得得到有效运营管护。完善污水收集处理设施，推动实现农村生活污水治理率达100%。提升六乱治理成效，在街道范围内开展“三线”乱拉挂治理，联合多部门开展“六乱”整治专项行动。

2. 持续推进重点项目建设。积极争取专项债券资金，加快推进完成专项债券项目——麻斜街道农村道路基础建设工程。同时，积极推动其余子项目建设；积极向上级部门争取典型村建设项目资金，继续做好乡贤对接服务，广泛凝聚各方力量，积极筹集社会资金资源投入到典型村项目建设工作中。

3. 做好典型村培育工作。以典型村项目建设作为核心着力点，进一步加大培育建设工作力度。针对下辖的3个村（社区），全面开展涵盖农房微改造、“三线”整治、污水管网改造提升、公共活动空间或基础设施建设以及绿化美化等一系列培育建设工作。通过系统化、精准化的推进举措，持续、深入地推动全街典型村建设工作迈向新台阶，确保典型村建设取得实实在在的成效。

4. 全力做好招商引资工作。全面梳理辖区“招商图谱”，深度挖掘优质企业落户坡头，积极广泛动员乡贤、能人企业家等返乡投资创业，助力家乡发展。

5. 推动城乡居民养老保险资格认证工作。坚持安全、有序、便民原则，科学合理安排认证时间，分村、分时段、定人员分批推进，避免人员扎堆聚集。对行动不便、卧床不起等特殊老人，逐一造册登记，主动提供上门服务，扎实开展“暖心行动”，确保不漏一人、应认尽认。力争养老资格认证率达100%，切实保障国

家社保基金安全规范运行。

6. 持续提升优抚工作水平。将关心关爱现役军人、退役军人军属及伤残军人作为“双拥”工作重点，扎实做好涉军人员服务保障与矛盾化解，强化教育疏导，依法依规协调解决退役军人合理合法诉求，用心用情当好退役军人的“娘家人”。

7. 聚焦政治安全，坚决维护国家制度安全。深入贯彻总体国家安全观，多措并举筑牢意识形态安全防线，牢牢掌握意识形态工作主动权，强化舆情宣传引导，严格落实保密制度，深入开展反恐防暴、反邪教斗争。为经济社会健康发展提供坚强思想保证。

8. 聚焦社会稳定，防范化解重大风险隐患。完善矛盾纠纷多元调处化解、信访联席等机制，严格落实领导干部定期下基层接访制度，积极打造新时代坡头“枫桥经验”，有效防范化解各类社会矛盾风险。

9. 扎实做好消防安全工作。一是推进标准化建设。推动企业落实消防安全标准化建设，制定消防设施定期检查维护计划，建立完善消防设施维护档案。加强对电动自行车充电场所、出租屋等区域日常监管，探索建立网格化巡查机制，明确网格责任人及巡查标准，实现消防安全监管全覆盖。二是深化宣传教育。持续深化消防“敲门行动”，创新宣传方式方法，通过短视频、案例警示等群众喜闻乐见的形式扩大宣传覆盖面，提升群众消防安全意识和自防自救能力，营造全民参与消防的良好氛围。

10. 积极完成“粤水”项目征地工作和“军港大道”征地收尾工作。根据区委区政府对“粤水”、“军港大道”项目用地的工作指

示及要求，办公室积极协助区征地办公室完成“粤水”项目征地报批及供地工作和“军港大道”征地收尾工作，以完善用地手续，确保项目落地建设及用地工作。

（四）部门整体支出情况

1. 部门整体收支预算数

2025 年年初预算批复数合计 1236.79 万元，一般公共预算拨款 1236.79 万元，政府性基金预算拨款 0 万元。基本支出预算 1130.94 万元，其中：工资福利支出 990.17 万元，商品和服务支出 48.50 万元，对个人和家庭的补助 92.27 万元。项目支出预算 105.85 万元，其中：一般公共预算项目 105.85 万元，政府性基金安排项目支出 0 万元。

2. 部门整体决算数

2025 年年末收入合计 3956.43 万元，其中，一般公共预算财政拨款 1272.70 万元，政府性基金预算财政拨款 2682.23 万元。基本支出决算数 1159.08 万元，其中工资福利支出 1010.51 万元，商品和服务支出 52.02 万元，对家庭和个人的补助 95.23 万元，资本性支出 1.33 万元。项目支出 2782.61 万元，其中商品和服务支出 103.39 万元，资本性支出 2679.23 万元。

二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况

为进一步增强预算绩效管理意识，提高财政资金使用效益，完成办事处 2025 年整体支出绩效自评工作。我街道成立了 2025

年度绩效评价领导小组，由办事处主要领导担任组长。组成人员如下：

组 长：李日何

副组长：陈鸿业

成 员：黄伟杰 陈思扬 陈丽娣 李洁茹 王柳仁 刘卫巧

工作小组下设办公室，黄伟杰兼任办公室主任，负责绩效管理的牵头组织协调及评价工作，刘卫巧任联络人。

（二）自评工作过程

根据《湛江市坡头区全面实施预算绩效管理工作方案》（湛坡改委发〔2021〕2号）通知的精神，结合《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）《坡头区区级部门单位整体支出绩效评价管理办法》（湛坡财〔2022〕42号）通知等文件要求，街道领导高度重视，成立绩效评价工作小组，切实做好街道的绩效自评工作，根据相关要求按时报送材料。

（三）自评材料报送时间及质量

按文件要求按时报送自评材料，并且认真对照文件要求查阅、核实资料如实填写，做到自评材料有据可查，保证高标准高质量。我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况

我单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

(一) 自评结果

根据本单位在预算年度内整体支出绩效目标的完成情况及其履行职责的经济性、效率性、效果性和公平性等指标来测算，自评分数为 96.6 分。

(二) 部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况

2025 年的预算编制，街道坚持遵循合理性、规范性和准确性三个基本原则，在 2025 年预算编制过程中，从本部门职责出发按照区委区政府的方针政策和工作要求，根据资金项目缓急来分配编制，并按要求做实做细部门项目库工作，支出预算细化到具体用款单位和具体执行项目。

2. 预算执行情况

街道严格按照年初预算安排，严格执行中央八项规定和省、市十项规定，厉行节约规范使用预算资金。收入上，严格执行“收支两条线”管理制度，无隐瞒收入和其他违反国家收费管理规定的行为。在支出管理中，认真执行政府采购、重点工作和“三重一大”事项上会集体决策等相关财务管理制度。

3. 预算监督情况

街道在 2025 年严格按照要求，及时对外界公开预决算信息反映我街在预算管理公开透明情况。

4. 预算使用效益

2025 年，麻斜街道坚持党建引领、稳中求进、品质优先、严字托底、实干惠民，推动基层治理、经济发展、城乡风貌、安全稳定和民生事业取得显著成效。一是党建引领“魂”字强基，同心同向聚力前行。以政治建设为统领，扎实开展中央八项规定精神学习教育，举办读书班及中心组学习 4 次、年轻干部集中学习 4 次、“三会一课” 34 次，覆盖 680 余人次，发放学习用书 314 本。建强组织堡垒，遴选村级后备干部 27 人，摸排新就业群体 18 人，挖掘行业典型 3 人。创新“四个聚焦”工作法推进履职事项清单，获省委编办认可。压实各方责任，发动群众超 1 万人次推进“百千万工程”和人居环境整治。二是经济发展“稳”字当头，持续增强内生动力。2025 年 1-12 月，规上工业总产值 17619.2 万元、增长 24.8%，增加值 3495.7 万元、增长 19.3%，增速均居全区第一。率先成立麻斜商会及党支部，积极挖掘招商项目线索，2025 年度招商引资任务圆满完成并获得 15 万元招商成效激励奖金。推动祥和船舶改扩建项目落地，创新整村运营“庭院经济”获市级肯定并媒体报道。农村道路硬底化全覆盖，城乡供水一体化实现 3 个村（社区）集中供水率 100%，惠及 1.3 万户；部队输油管道、“粤水”征地、军港大道二期青苗补偿如期推进。三是城乡品质“优”字为要，街村风貌焕然一新。完成全域村庄规划编制，农村“三大革命”巩固提升，生活垃圾“不落地”，实施第二批、第三批典型村建设项目 24 个。主干道麻坡路“白改黑”及标线，

完成 200 余栋农房风貌提升，安装中国结灯饰 100 余处，升级公交站和村牌；打造多处绿色小场景，种植苗木 9000 余棵。融合罗侯王庙、军港文化等资源，创作主题墙绘 45 幅，加快渔港特色小镇建设。四是安全稳定“严”字先行，织密筑牢治理体系。深化“平安夜访”，领导走访 226 人次，收集社情民意 73 条，解决问题 89 个；“粤平安”平台录入处置事项 810 宗、办结率 100%。落实领导包案机制，实现“五个不发生”；强化 53 名精神障碍患者服务管理，培育调解员 88 名、法律明白人 16 名，划分 19 个网格。常态化检查“三小”场所 157 家、出租屋 31 家等 400 次，整治“三无”船舶，全年未发生重大安全事故、群体性事件及食品安全事件。五是社会事业“实”字托底，有力托举民生福祉。城乡居民医保参保完成率 101.16%，累计发放低保、特困、临时救助、残疾人补贴等 197.77 万元，惠及 700 人次。推进社工站（点）建设，困难群众和特殊群体专业服务及建档率达 100%，开展社区活动 5 场，打造“一点一品牌”项目。持续抓好乡村殡葬工作，严禁乱埋乱葬。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题

当前对单位财务支出及管理提出了更高要求，对绩效目标的设立和各项指标理解、认识不到位，从而对财务人员工作水平提出更高要求，支出绩效管理水平还有待提高。

（四）改进措施

通过本次部门整体支出绩效评价，促使街道从整体上提升预

财政资金使用效益。下一步，我街将继续采取更加强有力的管理工作措施：一是细化预算编制工作，认真做好预算的编制，进一步提高预算编制的科学性、严谨性、可控性。二是加强财务管理，严格财务审核。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。三是持续抓好“三公”经费控制管理。严格控制“三公”经费的规模 and 比例，把关“三公”经费的审核、审批，合理压缩“三公”经费支出。

四、其他自评情况

无。