

附件 2

项目支出绩效自评报告

项目名称：坡头镇入镇道路绿化项目

评价年度：2025

区级预算部门单位（公章）：湛江市坡头区城市管理和综合执法局

填报日期：2026 年 7 月 8 日



一、基本情况

（一）项目概况。

根据《坡头区政府第十届 65 次常务会议纪要》，为推进“百千万工程”典型镇建设，全面提升坡头镇的人居环境、乡风文明和基础设施建设水平，我局负责对坡头镇入镇道路绿化提升改造，增强集聚辐射带动能力，发挥圩镇连城带村节点功能，实现镇村同建同治同美。

（二）项目绩效目标

1. 总体目标：为贯彻落实区委区政府关于“百千万工程”典型镇建设的工作部署，推进新型城镇化乡村振兴，加快城镇经济发展。

2. 阶段性目标：完成坡头镇入镇道路绿化项目提升改造 1. 安全岛绿化 2. 广场周边绿化 3. 道路两边绿化。

二、绩效自评工作开展情况

（一）评价对象、范围和时段

本次评价的对象为坡头镇入镇道路绿化项目，时段为 2025 年。

（二）评价目的

此次评价的目的，一是总结坡头镇入镇道路绿化项目工作经费运作情况；二是分析实际运行与目标之间存在的差距，针对性地提出解决对策，进而有效提高下一阶段“百千万工程”典型镇建设工作经费项目的运作效率；三是结合湛江市坡头区典型镇的实际（含财政投入情况），提出相关的工作建议。

（三）评价依据

此次评价，主要依据为我局与中标公司签订的合同，以坡头区的考核管理办法为评价标准。而实际运行情况主要来源于典型镇建设的工作总结，以及涉及工程量、设备、人员、考核、资金支付、投诉等相关数据。

（四）评价步骤及方法

本次评价按如下步骤实施。

1. 收集相关数据，对项目实施效果进行审查。
2. 对审查结果和计划目标进行对比分析，发现其中存在的问题，并提出改进对策。
3. 撰写项目绩效评价报告。
4. 对政府资金使用绩效进行评价。具体方法主要有：

（1）调查研究法。通过实地调查和访谈的方式，了解实际的实施情况，直接获取有关材料，并对这些材料进行分析研究。

（2）数据分析法。针对已经获得的数据，进行整理、汇总和分析。

（五）项目绩效评价思路

本次评价将从产出、资金使用情况、效果分析、社会效益和环境效益等几个方面展开，对项目绩效进行评价。

三、绩效自评结果

（一）自评结论

总体上，坡头镇入镇道路绿化项目，在经济效益、社会效益和环境效益等方面，均取得了不错的成效。湛江市坡头区开展新一轮坡头区典型镇建设工作是可行且十分必要的，在此基础上，不断总结经验、吸取教训、查漏补缺，做好湛江市坡头市区典型镇建设第二轮工作，优化下一轮工作方案。

（二）自评分数：99。

（三）自评等级：优。

四、项目资金使用绩效

（一）资金投入情况

1. 资金到位情况

根据《坡头区政府第十届 65 次常务会议纪要》，为了进一步提升坡头镇的绿化环境，会议同意由区城综局作为业主单位对坡头镇入镇道路绿化升级改造。

表 1 2025 年湛江坡头区坡头镇入镇道路绿化项目工作经费情况（单位：万元）

区名	应付金额	实付金额	备注
坡头区	50	50	

根据区级财政 2025 年度预算经费投入，2025 年坡头镇入镇道路绿化项目实际投入经费为 50 万元。

2. 资金执行及管理情况

根据验收结果按规定扣除相应经费后，支付至各作业公司。经费严格按照要求使用，每笔经费都由区财政国库直接支付给市场化承包中标公司，不存在擅自变更补助项目内容、截留、挪用和

挤占专项资金等违法违纪现象。此项经费严格按照《广东省省级财政专项资金管理方法》的规定，建立财政专项资金财务管理制度，做到了专款专用，提高了资金使用效率。

资金支付至各作业公司后，主要用于人员工资、设备配置、管理运营等方面，主管部门按照相关管理制度对资金使用明细进行监管。

（二）绩效目标完成情况

1. 产出指标完成情况。

（1）数量指标：2025 年度我局完成坡头镇入镇道路绿化项目提升改造 1. 安全岛绿化 2. 广场周边绿化 3. 道路两边绿化；项目验收达标率达 100%。

（2）质量指标：通过坡头镇入镇道路绿化项目建设的实施，提升了湛江市坡头区坡头镇人居环境的总体质量，主要道路市容环境卫生质量和环卫精细化作业水平均显著提高。

2. 效益指标完成情况。

从经济效益上看，通过坡头镇入镇道路绿化项目建设，推进新型城镇化乡村振兴，加快城镇经济发展。

从社会效益上看，通过对坡头镇的一系列改造，为市民提供干净舒适的生活环境，减少环境污染带来的各种问题。

从生态效益及可持续影响上看，坡头镇主要道路市容环境卫生质量得到了进一步提升，环卫精细化作业水平也有所提高，提高了人居环境质量，取得了较好的环境生态效益。

3. 满意度指标完成情况。自坡头镇入镇道路绿化项目建设工

作以来，人居环境卫生干净、整洁，人民群众居住舒适感大大提高，对环卫作业市场化工作非常肯定，满意度达85%以上。

五、主要经验、存在的问题和偏离绩效目标的原因分析

（一）主要经验

1. 项目组织及管理

在市场化过程中，以湛江市坡头区城市管理和综合执法局为具体实施主体，进行公开招标，向社会购买服务。所需经费统一由区级财政承担。

2. 项目监管及考核

区级考核评价为坡头区对作业单位的实际作业质量进行考核，按照区级考核、镇街考核、数字化城管投诉和区环卫处4个层次进行考核，按照不同权重进行综合评分，实行“日巡查、暗检、专项检、月检、月底评定”的机制，每周每月定期将考评情况通报。并且以区统一要求为基础，参照有关规定，结合实际，制定了具体的考核实施方案和细则。

（二）存在的问题及原因分析

1. 中标单位资金使用细目没有得到有效监管。坡头镇入镇道路绿化项目工作实施以来，工程量大工作内容繁琐，但未对资金的使用细目进行有效监管。随着“百千万工程”典型镇建设工作不断扩容提质，作业标准和要求不断提高，作业经费随之增长，当前“百千万工程”典型镇建设工作经费缺乏资金使用的审计监管手段，易出现中标公司想方设法地追求利润最大化，影响作业质量。

六、改进意见

1. 进一步完善坡头镇入镇道路绿化项目中标公司的资金使用监管体系。在第二轮“百千万工程”典型镇建设工作过程中，定期对企业的资金使用明细进行审计和监管，并将结果纳入考核体系中，确保专款专用、专项专用、专人专用，提升资金使用效能。

2. 申请资金加大“百千万工程”典型镇建设工作建设和升级改造力度

争取上级资金加大典型镇升级改造力度，特别是城边村的建设，通过合理规划布局，提升镇街的居民环境。

3. 完善考核制度

结合市场化运作实际情况，调整检查量化考评标准。建议将资金监管、人员配置、设备配置、宣传教育等环节均纳入考核体系中。也可借鉴其它先进城市“百千万工程”典型镇建设管理经验，建立长效检查考核机制。从全局上更精准、更认真分析出主要问题，研讨如何提高薄弱环节的问题，制定提升计划并切实落实到实际行动中。

七、绩效自评结果拟应用和公开情况

本次绩效自评结果（综合得分 99 分，等级为优）将作为下年度预算申报、资金分配及项目调整的核心依据。针对自评中发现的资金执行力偏低、部分绩效指标完成度不高等问题，我单位将严格落实整改，健全绩效管理制度，提升项目实施质效，确保财政资金发挥最大效益。同时，自评结果将作为部门内部绩效考核的重要参考，对绩效表现优秀的项目组予以肯定，对整改不力的

进行督促，切实将绩效管理贯穿于项目全生命周期。

本次绩效自评报告将通过坡头区人民政府门户网站向社会主动公开，全面披露项目绩效目标执行情况，自觉接受人大、财政及社会公众监督，确保公开规范、透明。