

附件 3

整体绩效自评报告

评价年度：2025 年度

评价单位：湛江市坡头区官渡镇人民政府

区级预算部门单位（公章）：

填报日期：2026 年 7 月 9 日

根据《关于对湛江市坡头区财政局关于开展 2026 年区级财政资金绩效自评工作的通知》（湛坡财〔2026〕97 号）要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将 2025 年度湛江市坡头区官渡镇人民政府整体绩效自我评价报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况

我单位为行政机关单位，无下属单位。单位内设 9 个综合性办事机构和综合行政执法办公室（综合行政执法队），分别为：党政和人大办公室（综合事务中心）、党建和组织人事办公室、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、平安法治办公室、经济发展办公室、规划建设办公室、应急管理办公室、农业农村和生态环办公室（农业技术服务中心）、综合行政执法队。2025 年末，财政核定编制在职人员为 84 人；其中行政编制实有人数 46 人，其中工勤 1 人，事业编制 38 人，离退休 66 人。实有编制车辆 4 辆。

机构职能

1. 宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设以及乡村振

兴等方面的重大问题。

2. 落实基层党建工作责任制，统筹推进农村基层党建工作，强化党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，实现党的组织和工作全覆盖，提高党建工作的有效性。落实全面从严治党政治责任，深入推进反腐败斗争，落实意识形态工作责任，负责辖区思想政治、宣传教育、意识形态、精神文明、统一战线、民族宗教等工作。

3. 统筹拟定本辖区各项事业发展的中长期规划、年度规划，引导和扶持各类经济组织的发展。编制本镇财政预决算计划。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题，提高经济发展的质量和水平。

4. 统筹协调下放乡镇审批服务事项承接工作，推进乡镇便民服务平台标准化建设。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、土地流转、退役军人事务管理服务等领域相关政策，推动优质公共服务资源向村级延伸。

5. 统筹负责辖区平安法治工作，做好综合执法、平安建设、人民调解、法律服务、法治政府建设、社会治理现代化

等工作。负责辖区内网格化建设和管理工作。加强对突发事件的预警和管理，发现重大问题及时向上级机关汇报。负责处理群众来信来访，反映社情民意，化解矛盾纠纷，依照有关规定管理外来流动人员。

6. 负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系，建立应对突发紧急事件的处理预案，做好安全生产、防汛、防火、防疫、食品药品安全等应急管理工作。建立健全社会矛盾纠纷排查调处机制，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。

7. 实施综合管理，组织领导和综合协调辖区内村镇管理、人口管理、社会管理、经济发展、文明创建、财务审计、监督考核及市场监管、自然资源管理、生态环境保护等地区性、综合性管理工作。组织实施辖区综合行政执法，统一指挥调度派驻执法机构开展执法活动，并组织开展群众监督和社会监督。

8. 坚持以基层党建引领基层治理，动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。发挥村（社区）党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，完善党领导下的基层社会治理体系，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的

主体作用，提高基层自治整体水平。

9.按照职责权限做好辖区内规划、建设、改造和管理工作；保护土地资源，承担辖区内违法违章建设的巡查、防控工作；负责辖区市容环境卫生、爱国卫生、绿化美化等管理工作；根据权限做好辖区内环境保护工作。

10.按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。协助上级部门管理派驻机构干部。贯彻落实党的人才政策，做好人才服务和引进工作。

11.做好国防宣传教育、兵役和民兵等工作。

12.完成党章党规、国家法律法规规定、区委、区政府交办以及根据上级赋权所承担的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

严格按照区委、区政府的工作安排和部署，坚定不移地以习近平新时代中国特色社会主义思想为行动指南，全面贯彻党的二十大及二十届二中、三中全会精神，秉持稳中求进的工作总基调，持续深化改革开放，积极培育高质量发展的新动能，以实干争先的精神风貌，奋力开创我镇高质量发展的崭新局面，在推进中国式现代化的宏大蓝图下，我们将改革创新作为驱动全镇发展的强劲引擎，致力于全方位激发经济活力，深入推进乡村振兴战略，加强生态环境治理，不断增进民生福祉，全力维护社会稳定，持续提升政府效能，力求推动我镇各项事业实现跨越式发展。

重点工作任务：

1.完成执法工作，保障执法工作顺利开展，提高执法服务水平，提升群众满意度。

2.增强官渡镇消防事业发展，满足本地综合性应急救援任务和专职消防队伍生活训练的需要；加强乡镇消防基础设施建设力度，切实增强全镇火灾预防、扑救和应急救援的能力；保障人民生命财产安全，维护社会和谐。

3.提高民兵干部、队伍素质，抓好民兵军事训练。、高标准、高学历、高质量完成征兵工作。

4.保障机关工作的正常运行，完成日常工作。

（三）部门整体支出绩效目标

我镇坚持以“百千万工程”为总抓手，统筹推进镇村建设，城乡人居环境持续改善，宜居品质显著提升，坚持农业农村优先发展，以产业振兴带动乡村全面振兴，发展活力持续迸发。严格落实安全生产责任制，持续开展隐患大排查大整治，狠抓防汛抗旱、森林防火、农村自建房安全、消防安全等工作，重大节假日安全保障有力，全镇安全形势总体稳定，坚持把政治建设摆在首位，持续强化理论武装，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，团结带领全镇人民，攻坚克难、锐意进取，圆满完成了年度各项目标任务。

（四）部门整体支出情况

本部门 2025 年支出合计 10852.25 万元，按经济分类分：工

资福利费用 1996.06 万元,商品和服务费用 305.86 万元,对个人和家庭的补助费用 485.73 万元。按功能分类为:公共安全支出 76.02 万,政府办公厅(室)及相关机构事务支出 1621.73 万元;卫生健康支出 73.6 万元,社会保障和就业 745.18 万元;;农林水支出 600 万元,灾害防治及应急管理支出 72.01 万元,城乡社区支出 309.70 万元,文化旅游体育与传媒支出 16.05 万元,住房保障支出 166.35 万元,其他支出 7170.60 万元,国有资本经营预算支出 2 万元。

二、自评工作开展情况

(一) 评价小组情况。为切实做好我镇 2025 年度绩效管理和绩效评估工作,提高绩效评估质量和水平,我镇高度重视,及时安排部署,根据部门工作实际,立了《关于调整官渡镇财政支出绩效评价自评工作领导小组的通知》,由镇委书记、镇长黄激流担任组长,镇委委员周大廉为副组长,各办主任为成员的自评考核小组。

(二) 自评工作过程。收集相关资料,为全面完成此项目自评工作,收集了大量相关的优证材料:2025 年预算数据,2025 年决算数据,2025 年"三公经费"、公用经费实际开支数据,2025 年末编制数、实有人数等。

(三) 自评材料报送时间及质量。我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。本单位所报送的自评报告、数据表、评分表是否与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果

2025 年度湛江市坡头区官渡镇人民政府整体绩效自评评价自评分 98.5 分，等级为“优”。

（二）部门整体支出绩效指标分析

投入情况分析：严格贯彻落实八项规定和例行节约有关规定，科学编制预算，足额保障基本支出，压缩一般性支出，严控三公经费，预算目标及预算配置较为科学。

过程情况分析：严格预算执行，年末无结转结余，项目实施良好，预算执行有效。按照相关要求，按时对部门预算、决算、三公经费支出等情况进行公开，主动接受上级单位和社会公众监督，信息公开及时完整。开展了固定资产清查工作，明确了规范管理的措施，资产管理使用规范有效。

产出情况分析：较好地完成了年初确定的各项工作计划任务，在党风廉政建设、提升服务保障水平、加强信息服务、公共服务等方面工作成绩突出，积累了一些好的经验做法，职责履行绩效指标完成良好。

效果情况分析：社会的认可高，提高政府信誉，群众居民收入显著提高，增加幸福感。公务活动保障、信息搜集提供等工作取得定的成绩。

1. 预算编制情况。

2025 年本部门收入预算 2647.7 万元，比上年减少 0.47 万元，下降 0.02%，主要原因是按照中央规定引导，认真贯彻落实八项规定要求，厉行节约、严格控制支出。

2. 预算执行情况。

2025 年本部门收入预算 2647.7 万元，其中公共安全支出 76.02 万，占总预算 2.87%；政府办公厅（室）及相关机构事务支出 1559.49 万元，占总预算 58.9%；文化旅游体育与传媒支出 0.98 万，占总预算 0.03%；卫生健康支出 61.59 万元，占总预算 2.33%；社会保障和就业 635.95 万元，占总预算 24.02%；住房保障支出 148.99 占总预算 5.63%；灾害防治及应急管理支出 67.28 万元，占总预算 2.54%；城乡社区支出 97.41 万元，占总预算 3.68%；政府性基金预算支出 84.41 万元，占总预算 3.19%。

2. 预算监督情况。

部门预算的监督贯穿于整个部门预算编制和执行全过程之中。因此，一是加强对部门预算编制的审查，牢牢把握部门预算编制审核关。二是加强对部门预算执行情况的监督，严格收支两条线管理，严格预算拨款，严格财务监管，牢牢把握部门财务核算和资金拨付监督关。

4. 预算使用效益。

根据单位年初工作规划和重点工作，围绕区委区政府的发展规划，积极履职，强化管理，较好的完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理情况得到提升。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题

1. 预算控制率有待降低，预算编制欠缺规范性，不够精细、全面、科学和完整。绩效理念尚未牢固树立，预算绩效管理水平有待进一步提高。

除政策性因素以外，由于部分临时、紧急或突发的工作任务导致年中追加预算，预算编制工作有待细化，预算编制不够明确和细化，预算编制的合理性需要提高，预算执行力度还要进步加强。

2. 公用经费和三公经费控制有一定难度，基本为刚性支出。

（四）改进措施

1. 加强财务管理，严格财务审核。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付财务核算，杜绝超支现象的发生。

2. 加强项目开展进度的跟踪，开展项目绩效评价，确保项目绩效目标的完成。

3. 强化预算执行和绩效管理，加强经费使用中事前、事中监督，发现问题及时提出解决意见，强化考核结果应用，重视

项目跟踪问效。参考上年度的预算编制、收支执行情况及保障本年度重点工作，细化编制预算，提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

4.整体自评报告中对绩效总目标的分析：应针对设置的绩效目标进行量化、细化分析，要符合客观实际；并且应该根据绩效总目标制订相应的阶段性目标，如果阶段性目标与总体绩效目标一致的，应该在自评报告中说明。

5.加强学习培训，进一步增强绩效高质量管理意识，提高各部门绩效管理人员业务水平。

6.科学合理编制预算，严格执行《预算法》及其实施条例的相关规定，参考上年度的预算执行情况和本年度的收支预测、部门重点工作等，科学编制预算，强化预算执行管理，提高资金使用效率。

7.完善预算绩效管理机制，加强预算管理，全面优化财政资金配置，按照有关规定和程序，规范预算资金使用进度，提高预算完成率。

四、其他自评情况

无。